



標竿案例

臺北車站特定專用區

臺北車站特定專用區 C1/D1 (東半街廓)
土地開發案廉政平臺



C1D1 願景圖



臺北車站特定專用區

標竿案例 3

【臺北市政府捷運工程局

——臺北車站特定專用區 C1/D1（東半街廓）土地開發案 廉政平臺】

臺北市政府公告實施之「配合中正國際機場聯外捷運系統工程變更臺北市沿線土地為聯合開發區（捷）主要計畫案」將臺北車站特定專用區 C1 用地劃定為聯合開發區，其坐落位置北臨市民大道，南臨 10 公尺計畫道路，西臨重慶北路，東臨特定區綠地，面積約 1 萬 3,078 平方公尺，另將臺北車站特定專用區 D1（東半街廓）用地劃定為聯合開發區，其坐落位置北臨市民大道，南臨 10 公尺計畫道路，西臨延平北路，東臨重慶北路，面積約 1 萬 8,515 平方公尺，進行 C1、D1（東半街廓）基地整體聯合開發。

執行本案所遭遇之困難

臺北車站特定專用區 C1/D1（東半街廓）土地開發案（下稱 C1/D1 土地開發案）為臺北市政府重大招商案，曾因招商問題致土地開發案延宕 13 年，歷經 5 次流標及爭議紛擾，前 4 次招標因無投資人或投資人資格不符流標，第 5 次招標更因由空殼公司得標的風波而遭外界質疑。而招商期間，臺北大眾捷運股份有限公司（下稱北捷公司）宣布將成立物業開發及管理公司，與國內外知名企業聯手競標「C1/D1 土地開發案」，經媒體大幅報導，認為有球員兼裁判疑慮，引發質疑聲浪，臺北市政府捷運工程局團隊因此承受巨大外界輿論壓力，士氣深受打擊。

如何透過廉政平臺解決問題

為協助機關順利徵得投資人，防止不當外力介入，臺北市政府捷運工程局（下稱捷運局）於 2017 年 4 月間與臺北市政府政風處（下稱北市府政風處）、法務部廉政署及臺



2017 年 6 月

灣臺北地方將廉政平臺度，隨時檢及爭議等，

（一）開發

1. 北市信內
2. 將企商譽會責

（二）政風

1. 北市談會會 2
2. 針對發及針對估分



2017年6月15日C1D1地主座談會。



2017年12月18日C1D1招商說明會暨廉政座談會實錄。

灣臺北地方檢察署成立C1/D1土地開發案廉政平臺，透過辦理招商說明會暨廉政座談會，將廉政平臺理念清楚並直接揭示於公私地主、潛在投資人；由政風機構主動關注案件進度，隨時檢視評估可能風險，並經由廉政平臺聯繫會議，將辦理過程中面臨問題、風險及爭議等，提出討論並研擬因應對策，自2017年5月起共召開8次廉政平臺聯繫會議。

(一) 開發建議書內容納入企業誠信，凝聚反貪共識：

1. 北市府政風處於2018年1月22日府級專案小組會議，提出本案應納入企業誠信內涵，並將相關規範納入投資人須知。
2. 將企業誠信納入本案申請人評分：針對申請人之企業經營狀況、企業誠信及企業商譽等要項予以評比，期引導私部門強化公司治理及企業倫理，倡導重視企業社會責任。

(二) 政風機構主動參與專案會議，提供防貪諮詢：

1. 北市府政風處參與市府廉政透明委員會專案報告、市長室會議報告6次、廉政座談會1次、副市長室專案小組會議6次、甄選文件草案討論會議8次、招商說明會2次，於會議過程積極提出策進建議。
2. 針對重大廉政輿情，即時風險評估與研提對策：針對北捷公司宣布將成立物業開發及管理公司，與企業聯手競標，經媒體大幅報導引發質疑案，北市府政風處爰針對北捷公司股權結構組成，轉投資競標是否違反利益衝突規定等情進行風險評估分析，赴法務部廉政署意見交換及於市府專案會議討論，嗣於同年12月18日

「C1/D1 土地開發案」廉政座談會上，由副市長宣布北捷公司不會進場投資。

(三) 制定各階段明文或非明文規管措施與維護機制：

1. 編製「C1/D1 土地開發案」廉政平臺執行說帖，並於 2018 年 10 月評選委員遴聘階段，新增「致委員的小叮嚀」，揭示程序外接觸、倫理規範或利益迴避通報等教示訊息。
2. 訂定「臺北市政府捷運工程局辦理土地開發徵求投資人案晤談處理注意規定」：規範於一定期間內潛在投資人或利害關係人，得向捷運局就個案甄選文件內容申請說明，該局收案後應指派專人晤談，會後製成紀錄。
3. 研擬「C1/D1 土地開發案」徵詢評選委員電話邀訪稿、迴避聲明書、程序外接觸紀錄表。

廉政平臺獲致成果效益

- (一) 廉政平臺座談會由臺灣臺北地方檢察署、法務部廉政署、北市府政風處代表及捷運局局長率同業務主管親自出席，歷次會議就「捷運土地開發新制、C1/D1 土地開發案辦理進度、辦理風險評估、廉政座談會企劃內容、評選機制、陳情檢舉及輿情交流」等重點共商討論，有效發揮平臺跨域協力功能。
- (二) 透過廉政平臺聯繫機制有效弭平重大廉政輿論，增加招商公正性，並建立公開透明處理模式，杜絕外界質疑黑箱作業以及市府球員兼裁判之疑慮。
- (三) 訂定「臺北市政府所屬機關（構）成立廉政平臺作業規範」：鑒於本案執行成效良好，將資訊公開予平臺參與機關，深入協處風險爭議；並請所屬各機關參考本規範，於辦理過程明確各權責分工，以及請臺北市政府工務局納入市府採購業務知識文件，配合宣導重大採購案件結合廉政平臺之公開透明推動精神。

辦理心得

C1/D1 土地開發案重啟招商，經檢討過去遭質疑資訊揭露未盡完整、缺乏外界公開監督、廠商徵信未能審慎辦理，無法達到確實把關效果及欠缺積極有效防弊機制等缺失，在甄選投資人作業除遴選具國際招商經驗之專業團隊擔任服務顧問，協助甄選投資人，另召開多次說明會及辦理公開閱覽程序，廣納各方意見，審慎研擬甄選文件草案，以確保投資人履約能力；本案成立廉政平臺後，以共同參與及公開對話方式導入行政及司法的協力監督，貫徹本案公正透明並順利推動完成後續招商作業。



關於
家苑

料理
頭方

阿有
時幾

入
慮。

大的
快城

心中





溫馨小故事 - 公開透明消弭爭議

阿信初入機關任職時，心中很是忐忑，幸運的是：任職機關不同於公務機關給人冷漠的刻板印象，取而代之的是溫馨的氛圍，令人放心不少。而身處國家建設的第一線，如期如質完成政府重大公共建設則是最重要的課題。

然而，遇到工程趕工期間，才剛確認完現場查驗作業，就忙著辦理廠商資料審核，後續還有兩三位廠商有不同的問題需要協助，阿信此時真恨不得有三頭六臂，當然，期間也曾遇過非理性咆哮的民眾。

阿信還記得某日下午巡查工地後，路上偶遇一名中年大叔，那位大叔看著阿信身穿制服及安全配備，劈頭就開始數落著工程擾民的種種事例，說到氣憤時還激動地嚷嚷著政府辦事不公要檢舉，阿信心想，大叔說法與事實有很大的出入，便不疾不徐地拿起手機連上工程公開資訊專區，一一向他說明解釋他的疑慮。阿信從沒想過我們每日習以為常的工作，在資訊不足的情況下竟能產生如此大的錯誤認知，也還好有廉政平臺建置專區，落實推動資訊公開透明，讓阿信很快地消弭民眾的偏見及誤解，甚至讓民眾有更多管道了解並參與公共建設。

阿信回想這位大叔從剛開始忿忿不平，離去時卻是神清氣爽、笑容滿面，心中不由得感到喜悅，腳步輕快了許多。



1



2



3



4

員透
通報
：申
容申
安觸
捷地
及
透
效本
務
開
，
准去