

111年度薦任公務人員晉升簡任官等訓練及 警正警察人員晉升警監官等訓練第2梯次 情境寫作試題

總編號：_____（請自行填寫）

測驗時間：150 分鐘

※注意：

- 一、作答前，請先詳閱評量試卷封面內頁「作答注意事項」。
- 二、請使用黑色或藍色鋼筆、原子筆，在評量試卷上作答；於本試題上作答者，不予計分。
- 三、試題共 2 題，總分 100 分。
- 四、作答時不須抄題，可不按試題題號順序作答，但務必於評量試卷之題號欄內，書寫本試題原編題號。

第一題

情境敘述：

為落實能源轉型，行政院提出「打造綠能科技島—綠能科技產業創新推動方案」，積極發展太陽能與風力發電，以達成 2025 年我國再生能源發電量占比達 20% 的目標。然而，這幾年推動過程中也面臨一些問題，首先，在太陽能方面，農電共生與種電措施的推展，即透過民間電廠跟農民租地或農民自行鋪設太陽能發電，因部分廠商為了用地取得，不時傳出與農民關係緊張；再者，離岸風電的發電設備與運轉，也因為可能影響生態保育，從而引起野生動物保護團體的關注；最後，風力發電機設置也可能涉及國防整備與國防安全。

由於推動能源轉型政策涉及中央各相關部會，特別是經濟部、行政院農業委員會及國防部之間的合作平臺，行政院責成經濟部主政，從重要的政策利害關係人角度出發，並找出對外溝通的最佳策略，以期讓各方瞭解能源轉型的重要性。

問題：

如果您是經濟部能源局承辦本案之專門委員，請針對上述情境，運用課程所學，提出如何有效進行跨域協調與合作，並以「利害關係人分析」工具，分析可能之問題所在，擬定對外溝通策略的重點與方法。（50 分）

第二題

情境敘述：

甲市設置共享自行車系統供民眾使用已逾 10 年，該市民眾對此系統評價不差，也已習慣此系統。然而，該系統使用至今已見老舊，維護成本高，且該系統車柱需接電線，造成設站、擴點皆相對不易；甲市預計於明年將原有系統，全面更新為借還車程序上更為方便之新系統。

但新系統的車體及車柱設計全然不同，若要更新，需要把原有系統的車柱全部拆除、原有的腳踏車也全部無法使用。同時，由於鄰近的乙市及丙市仍沿用原有系統，尚無更換需求，因此對於跨縣市的使用者來說，將會是一大困擾；例如民眾在甲市借車，但騎到乙市及丙市卻無法還車的問題。因此，此消息一出，隨即引來民眾及議員的質疑，頓時成為新聞焦點：

陳姓民眾：現在這個系統用得蠻好的，其實沒有更換的必要，這樣又要花一大筆錢，希望市政府能把錢花在必要的地方。

楊姓議員：目前的系統如果要全面汰換，等於當初 8 億元的設置經費全部浪費，請問這算不算當初政策規劃的重大疏失？誰要負責？

王姓議員：規劃此政策前竟然沒有跟鄰近其他縣市討論，請問那些跨縣市使用的民眾怎麼還車？政策規劃不能只有本位主義。

甲市市長於市政會議上指示交通局組成專案小組，儘快評估共享自行車新系統的優劣，找出未來政策規劃的方向，以降低政策推動的阻力。

問題：

如果您是甲市政府交通局承辦本案之專門委員，請針對上述情境，運用課程所學，完成策略規劃階段的「SWOT 分析」並運用「目標與關鍵成果（OKR）」的概念與內涵來推動本案。（50 分）