大國崛起之路
～《中國大趨勢》閱讀心得

【佳作．蔡錦林】

壹、前言

中國正在崛起，從 2008 北京奧運的成功舉辦、2010 上海世博的空前絕後，再到神州七號成功地完成太空漫步，以及出海試航的航空母艦瓦良格號，中國已向世界宣告了一個大國正在崛起。

在政治上，中國已與美國平起平坐，成爲世界的兩大強權之一；經濟上，中國已經是八大工業國（G8）的成員，GDP 經濟規模更在 2010 年超越日本成爲世界第二大經濟體；文化方面，孔子學院已在世界各國遍地開花，帶動學習中文的熱潮；中國在各個面向正在影響世界、改變世界的局勢。

這些非凡的成就，主要奠基於 30 年前的「改革開放」政策，相信大家都聽過這句經典名言：「不管黑貓白貓，會抓老鼠就是好貓。」這是中國前領導人鄧小平最經典的一句話，他 30 年前這套務實的貓理論，爲近代中國的「改革開放」吹起了號角，在現代化與繁榮的過程中，他也務實地實踐了這句話的精神，爲中國崛起奠定了穩固的基礎，本書作者即以鄧小平的「改革開放」政策爲出發點，詳細地闡述最近 30 年中國的發展過程與崛起的重要關鍵。

貳、本書摘要及重點

本書全名爲《中國大趨勢：八大支柱撐起經濟強權》，作

者奈思比先生身爲中國專家，他站在全球的高度，歸納出改革開放後中國崛起的原因，精闢地提出了撐起未來強權的八個重要支柱。他這套創新概念的支柱理論，引領我們對於中國的崛起有更進一步的認識，也啓發了我們另類的思考觀念。有關作者的支柱理論與觀點，分述如下：

一、思想的解放

讓人民重新展現思考能力，從教條灌輸轉變爲思相解放，是中國轉型的第一根支柱，也是最重要的支柱。從 1979 年的改革開放開始，思想的解放已放鬆了控制，給予個人更多自由。過去 30 年來，一方面通過快速的國際化，一方面由於教育的普及，中國的政府與人民對於思想解放的速度可以說是前所未見的。

二、自上而下與自下而上的結合

中國正在塑造一個新的政治模式，即由自上而下與自下而上相結合的「垂直式民主」。作者認爲中國未來的決策是由上而下，但是決策形成的過程中會有很大一部分是由人民所發起參與的（即由下而上），所以這是一種新的模式，即所謂的「垂直式民主」。

三、圍地造林讓樹木自由生長

30 年前的中國就像一座巨大的樹林，林中所有樹木必須長成同一個樣子，只要是破壞群體一致性的植物都會被砍掉或拔除。但是這種高度一般的樹林證實是無法長遠發展的。於是改革開放之初，中國開始解放思想，擁抱自由，圈出林地讓人民植林並試驗各種新構想和新計畫，並在一定範圍內允許多樣化生根成長，讓人民在其中尋找自己的角色與利益。

NACS NATIONAL ACADEMY OF CIVIL SERVICE 國家文官學院

四、摸著石頭過河

中國建立新的社會經濟制度與和諧社會，就如同跨足新領域，並努力渡河達到彼岸。中國一邊前進一邊學習，學到哪些可行，哪些不可行。它一直在試驗並透過試驗不斷摸索，從「實事求是」的過程中找到最好的方法。

五、藝術與學術發酵

藝術家與知識分子是最有創造力的群體，若無這些人在隊伍的前面帶領，任何社會都不可能創新與進步。過去 30 年，雖然科技技術始終受到中國政府部門的重視，但是文化與藝術卻受到相當程度的忽視。隨著中國社會的快速進步，文化與藝術在中國將更受到重視；未來，藝術與學術會是中國社會進步過程中不可欠缺的要素。

NATIONAL ACADEMY OF CIVIL SERVICE
國家文官學院

六、融入世界

經歷了將近 30 年改革開放的中國，因爲 2008 京奧及 2010 上海世博的成功舉辦，中國的影響力確實是空前地提高了。身爲世界重要的成員，改革開放的中國離不開世界，當今的世界也離不開中國；中國在 20 世紀末開始融入世界，21 世紀，中國將成爲世界舞台上最重要的一員。

七、自由與公平

中國人民貧富差距的擴大，也造成社會上相當程度的不安。因此，未來中國對於追求經濟公平的努力必然是不可避免的。公平源自於教育機會的均等，所以，作

者針對目前存在的問題和困難，特別強調指出教育這個關鍵要素必須放在首位，教育必須成爲中國經濟發展的首要重點，教育不僅是推動中國未來發展的動力，而且受過良好教育和培訓的人們更有可能在動盪時刻提供解決方案，教育就是打開自由與公平大門的一把鑰匙。

八、目標諾貝爾獎的創新之路

美國的諾貝爾獎獲得者數量居世界首位，在世界財富 500 強中也佔據了大半江山。它成爲一個創新型國家，並不是因爲美國人比其他人聰明，而是因爲美國社會允許犯錯，鼓勵創新。同樣的道理，中國經濟的持續發展亦將取決於從模仿到創新的轉變，從爲外國品牌進行加工到擁有自主品牌，中國正逐步走向創新型國家。另一方面，由於中國本身的市場夠大，因此中國有足夠的能力與誘因去發展自己的創新品牌，自主品牌在中國大陸出現是遲早的事。

NATIONAL ACADEMY OF CIVIL SERVICE
國家文官學院

參、本書評價與特色

一、跳脫西方觀點

奈思比博士，作爲全球知名的未來學大師，他對於趨勢的預測應該有一定準確度。對於中國他也毫不陌生，從 1967 年起，他就曾多次造訪中國，加起來已超過上百次，以他的這些資歷跟經驗來對中國的未來做預測，應該是有相當的說服力。

尤其他能以一個西方人的身分，用在地的觀點來檢視中國，並針對中國的現況發展蒐集第一手的資訊，預測的基礎都是來自在地的中文報章媒體，再加上他遊歷中國的所見所聞，以在地發生的人、事、物去進行內容分析，由所發現蛛絲馬跡歸納整理出中國成功的八根支

柱。這種跳脫以往西方的價值觀與假設來評判中國，更是難能可貴。

二、中國的辯護書

本書用了大部分篇幅在為中國的現況及制度提出解釋及辯護，但有些觀點，似乎過於偏頗，甚至過度美化。例如在支柱二中，作者將自上而下與自下而上的結合，以「垂直式民主」來解釋中國的政治制度，他認為中國的政治不是由對立的政黨或政客在運作，而是由上而下與由下而上過程中得到共識在運作。

對於由下而上的公民行動，作者除舉了少數幾個事件外，他甚至以胡錦濤和溫家寶的言論宣示做為證據。但將此概念化為一種新的民主模式，甚至予以合理化，則無疑是一種華麗包裝的謬論。民主與獨裁的區別，是公民由下而上的行動，不論是透過言論還是集會結社，都能受到制度化的憲法保障；但此刻在中國，公民對政治權力的批判或是維護權利的行動，都面臨可能被鎮壓的風險，這在任何意義上都不能稱為民主，無論加上什麼形容詞[1]。

作者不諱言在 1996 年，中國國家主席江澤民就曾邀約寫書，並允諾給予他所有的資源與協助，但此舉不免給人瓜田李下的聯想；如果我們再對照他近年工作地點，幾乎都以中國為重心，甚至掌理天津「奈思比大趨勢研究所」。在這樣的背景之下，作者對於中國的各項問題進行分析研究時，不禁讓人對其立場有失衡偏頗的憂慮。

如果再細數本書用了 258 頁的篇幅讚揚中國的現

[1] 張鐵志，中國時報專欄，2010 年 2 月 11 日。

NATIONAL CHENGCHI UNIVERSITY 國家文官學院

況及成就，作者對於中國的敏感問題則只是點到爲止，僅在書中的最後以短短的 14 頁點出爭議未決的「3T 禁區」：西藏（Tibet）、臺灣（Taiwan）和天安門廣場（Tiananmen Square）。兩者相較之下，則本書的立論不免令人有所質疑，甚至有淪爲中國的傳聲筒之嫌。

三、書名值得再商榷

本書書名《中國大趨勢》，就書名中“趨勢”一詞而言，至今還沒有一個明確的定義。因爲在不同情境下，或是對不同的人來說，它代表著不同的定義。就股市分析而言，“趨勢”通常指的是指數未來的漲跌方向；對於流行時裝業來說，“趨勢”意味著最新流行的款式；就氣象學家而言，“趨勢”指的是未來的天氣預測。惟就我們一般性的認知，“趨勢”是指那些未來即將發生的事情，例如《辭海》即將“趨勢”定義爲事物的發展動向。

基於上述定義，我們似乎可以想像本書的內容應該是對於中國未來發展的預測。但仔細研讀探究即可發現，《中國大趨勢》書中的內容多半談的是「舊趨勢」，一個已發生在中國 30 年的經濟老故事[2]。書中大部分的內容均在論述歸納中國崛起的原因，僅在支柱八中對於中國未來的創新品牌之路有較多預測性的看法。

或許是作者已慣用了”趨勢”這一詞[3]，但如果仔細研讀本書內容後再與書名做比較，則會發現本書書名與內容兩者之間的關聯性似乎不高。因此，本書書名若改爲《中國的成功之柱》，也許會更貼切。

---

2 陳文茜，蘋果日報／A28 版／論壇，2009 年 11 月 7 日。

3 80 年代初，奈斯比特以一本《大趨勢》成功預測了美國社會的發展變化，引起世界轟動。

NATIONAL CHENGCHI UNIVERSITY 國立政治大學

肆、心得分享

百聞不如一見，筆者回想起去年夏天的北京之行，對於旅程中的一景一物，至今仍深深烙印在腦海之中。記得旅程第一站從天津車站搭乘京津高鐵前往北京的短短 30 分鐘車程裡，對於中國高鐵設施的水平頗感訝異，車廂空間不但十分寬敞，車內的飲水機、衛生間等設計也極為先進，而行駛過程中的平穩、安靜和舒適的程度，似乎比臺灣高鐵有過之而無不及。

而往後幾天在北京的參觀行程，則處處都是風景，處處令人讚嘆。從紫禁城到天安門廣場，從鳥巢到水立方，從頤和園到萬里長城，巍峨壯麗的景緻在這個千年古都處處可見；所謂數大便是美，在這種宏偉的氛圍之下，似乎很容易對於中國的未來產生美好的憧景。

但真相確實如此嗎？中國真的如此美好嗎？答案至今似乎仍是個問號。中國在風光的表面下所潛藏的問題與隱憂，對其未來的發展仍然會產生許多變數。有人說，看一個國家的國民素質跟生活水準，就要從廁所看起；或許大家都知道，中國的廁所在過去大部分是沒門的，這在我們聽來是件不可思議的事，但大陸民眾卻見怪不怪；雖然隨著經濟的飛快成長，旅遊景點的廁所都已經裝上門，但使用它的民眾似乎還沒跟上腳步，筆者就曾在天壇的公廁目睹此一上廁所不關門的奇景，有些人還是習慣停留在過去沒門廁所的年代，或許這只是極少數的個案，但也顯現了大陸人民水平的參差不齊；另一方面，它也透露出中國硬體水平雖然已經非常先進，但軟實力仍有待加強，而且國民的素質還沒跟上腳步。

上述例子只是諸多問題的冰山一角，其他諸如交通堵塞、環境衛生問題、貧富差距等問題，筆者在旅程中也一一目睹了。北京在華麗外表下所隱藏的問題，也是全中國的的隱憂，

NACS NATIONAL ACADEMY OF CIVIL SERVICE 國家文官學院

作爲中國的首善之區，從北京看中國似乎可預見中國未來的發展與挑戰。

看完本書，仔細思索書中作者的論述與觀點，再回想起去年的北京之行的所見所聞，兩相對照之下，心中浮現以下幾點看法：

一、八根支柱之外

奈思比博士認爲中國的發展有八根最重要的支柱，但在八根支柱以外，筆者認爲還有其他支柱在支撐著中國的發展，臚列如下：

(一) 文化

做爲世界四大文明古國，中國的歷代的演進，經常是由創立時期的壯盛，慢慢地走向衰亡，再由另一個皇朝取代，週而復始，興衰的劇情一再上演，綿延幾千年卻不曾消滅。中華文化的智慧讓中國可以在歷代的興衰中保有復興的機會；如今，中國似乎又開始走向強盛的循環。就如同日內瓦亞洲研究中心資深研究員張維爲在《中國震撼》一書所點出的，中國的崛起不是一個普通國家的崛起，而是一個五千年連綿不斷的偉大文明的復興，是一個「文明型國家」的崛起。

中華文化思想中的勤勞、儉樸、理性、合作、廉能、服從及家庭觀念等儒家傳統，或許也是崛起的重要因素之一。1994 年 10 月 5 日，新加坡前總理李光耀在北京的國際儒學聯合會揭幕典禮上，以榮譽會長的身份發表演講時說：「在我早期統治新加坡的困難時期（1959-1969），假如大部份的新加坡人沒有儒家的價值觀念，我們就無法克服那些困難與挫折。他們具有團結的精神，而且對於政府及社

NATIONAL CHENGCHI UNIVERSITY 國家文化學院

會問題的態度也較爲實事求是。」他也提到五倫及修身、齊家、治國、平天下的重要性；又說大部份新加坡華人是移民的後代，早期移民貧困而未受到正式教育，反而不像在中國的知識分子，因爲受到五四運動的影響而排斥儒家。這些移民雖然沒有正式學過儒家思想，但卻在日常生活中實行儒家的教訓[4]。

就如同儒家思想對於新加坡崛起所產生的貢獻一樣，對同爲中華文化背景下的當代中國人來說，古文化的價值絕對不僅僅只有文物價值，它作爲一種傳統與習慣，早已滲入中國人的血液中。從這一層意義而言，傳統文化並非「明日黃花」，而是與今天和未來息息相關的，正如中國近代思想家梁啓超所說：「凡一國能立於世界，必有其國民獨具之特質。上自道德法律，下至風俗習慣、文學美術，皆有一種獨立之精神，祖父傳子，子孫繼之，然後群乃結、國乃成，斯實民族主義之根柢源泉也[5]。」古代文化所取得的成就，是今日中國人前進的基點[6]，更是中國再度崛起的關鍵。

(二) 臺灣經驗

中華民國政府遷臺後，在臺灣所進行的一系列政治經濟改革，使得臺灣的發展突飛猛進，成爲了許多開發中國家的典範，達到舉世所稱羨的經濟奇蹟並成爲亞洲四小龍。這些成功的背後，主要奠基於十大建設及獎勵投資條例等計畫經濟建設政策；

---

4 呂武吉，《中華文化的情懷》，世界華文作家出版，2000 年 4 月，第 282 頁。

5 梁啟超《新民說》，第三節釋新民之義。

6 馮天瑜、周積明，《中國古文化的奧秘》，谷風出版社，1988 年 9 月，3 頁。

NATIONAL CENTER FOR CULTURAL INNOVATION
國家文化專院

其中如台中港、國際機場、大煉鋼廠、高速公路、鐵路電氣化，以及加工出口區的建設，更是臺灣經濟奇蹟背後的重要支柱。

臺灣科學園區的設置，奠定了臺灣高科技產業發展的基礎，根據統計，竹科加上南科和中科，年產值 729 億美金，佔我國 GDP 的 15%，提供 22 萬個工作機會[7]，而這些成功的經驗也成爲中國複制模仿的標的。今日中國大陸在高科技產業之所以有如此的成就，有相當的部份是來自於臺灣的經驗。

科學園區只是其中的一個例子，如果再仔細對照臺灣的經濟奇蹟與中國崛起的發展過程，亦可發現若干證據顯示臺灣經驗也是中國崛起的重要支柱。在天下雜誌第 347 期，由學者陳良榕撰寫之文章「中國崛起，臺灣菁英暗助」一文中論述，中國的崛起，其實暗藏許多臺灣經驗的貢獻，他們把西方管理知識、臺灣經驗快速帶進中國，文章中也提到了「成爲改革開放急先鋒的四個特區的概念，其實脫胎自臺灣加工出口區制度」，甚至中國所制訂的一系列產業經濟政策，也有臺灣成份。中國大陸學者胡鞍鋼說得更直接，「臺灣走在前面，你們成功了我們就吸收，失敗了我們就不走這條路。」

二、崛起的背後

「這是最好的時代，也是最壞的時代；
這是智慧的時代，也是愚蠢的時代；
這是篤信的時代，也是疑慮的時代；
這是光明的季節，也是黑暗的季節；

[7] 中廣新聞網，2011 年 3 月 7 日。

NATIONAL CHENGCHI UNIVERSITY 國立政治大學

這是希望的春天，也是絕望的冬天；

我們什麼都有，也什麼都沒有；

我們全都會上天堂，也全都會下地獄。」

這是英國文豪狄更斯以法國大革命爲時代背景之名著《雙城記》書中的引言，用此段引言來形容中國目前的現況，應是相當貼切且適當的。

中國今日的經濟榮景和國際地位是 19 世紀以來所僅見，但說來矛盾，中國領導人對國內局勢卻是深懷隱憂，中國也許是個正在崛起的強權，但卻是個脆弱的強權[8]。儘管中國在經濟方面取得若干的成就，但目前中國社會仍充滿許多矛盾的事實，貧富差距越來越懸殊、貪污腐化日益氾濫嚴重、弱勢民眾遭遇不公平待遇卻無處申訴，社會上出現了許多光怪陸離的異象。以下這些伴隨著崛起而衍生的問題，將考驗中國能否長期崛起：

(一) 貧富差距：

搭過中國高速鐵路的人應該對於高鐵車站中所呈現的貧富差距問題印象深刻，車站裡農民工們帶著他們的民工袋，背著大包小包或坐或躺，群聚在擁擠的普通候車大廳內；富人們則坐在寬敞的 VIP 休息區內，帶著他們的公事包、筆電，邊看報邊喝咖啡；任誰也無法想像高鐵車站的候車廳竟然還有階級之分，一個車站竟然劃分成兩個世界，貧富懸殊的問題是中國必須面對的挑戰。

新加坡國立大學東亞研究所所長鄭永年就曾撰文指出[9]：中國產生了一個任何國家都竭力想逃避的“奇跡”，那就是社會的高度分化。這個社會的

8 謝淑麗著，溫洽溢譯《脆弱的強權 - 在中國崛起的背後》，遠流出版，2008 年 6 月，第 9 頁。

9 鄭永年，新加坡《聯合早報》，2011 年 5 月 2 日。

特點是：中產階級產生並且也有成長，但其規模還是非常小，並且其制度基礎極其微弱；除了少數可以和任何國家（包括西方發達國家）相媲美的富人外，社會的大多數仍然是窮人。對中國中產階級規模的估算，使用不同的標準會得出不同的結論，但無論哪一種估演算法，人們的結論是一致的，那就是，中國還沒有產生一個“兩頭小、中間大”的橄欖型社會，即中產階級社會。中產階級不僅是推動社會進一步發展和改革的動力，也是社會穩定的基礎。而缺乏這穩定的基礎，社會上很容易出現對立及動亂，這是中國崛起過程的一大隱憂。

(二) 道德問題：

早在 2003 年底開始，安徽省阜陽縣開始出現百餘名嬰兒陸續有頭大、四肢短小的病徵，當地人稱爲「大頭娃娃」，此事件截至 2004 年底，總共造成 12 名嬰兒死亡，百餘名嬰兒營養不良，深究其原因，才知道是一種劣質奶粉闖的禍。毒奶粉事件只是黑心食品的開端，繼之而來的瘦肉精、地溝油、牛肉膏、染色饅頭等事件，在在都顯示食品安全已經到了非常嚴重地步[10]。

中國國務院總理溫家寶就曾在與國務院參事和中央文史研究館館員座談時表示，這些惡性的食品安全事件足以表明，中國誠信的缺失、道德的滑坡已經到了何等嚴重地步 。

(三) 貪腐問題：

隨著中國經濟的高度發展，貪污腐敗的程度在中國也持續升高。雖然中國前總理朱鎔基在上任之

[10] 旺報 A12 版，2011 年 4 月 19 日。

NATIONAL CHENGCHI UNIVERSITY 國立政治大學

初曾宣稱，他準備了 100 口棺材，除了 1 口給自己以外，其他 99 口都要來放貪官污吏。他的決心確實曾經帶給人們很大的信心，但貪腐問題卻仍一再上演，備受關注的一批高級官員在肅貪行動中紛紛落馬。原江西省副省長胡長清被判處死刑，他是改革開放以來因經濟犯罪被處以死刑的省部級高官第一人；全國人大常委會原副委員長成克傑被判死刑，他是第一個因經濟犯罪被處以極刑級別最高的官員；原國家藥監局局長鄭筱萸被判處死刑；原最高人民法院副院長黃松有被判處無期徒刑；原中央政治局委員、上海市委書記陳良宇被判處有期徒刑 18 年……。

這些層出不窮的貪官污吏與貪腐問題，已成爲中國政權的一大挑戰。正如國務院總理溫家寶在 2011 年 3 月在“兩會”回答記者提問時所說，當前中國最大的危險在於腐敗，而要消除腐敗的土壤還在於改革制度和體制，中國的反貪工作仍有漫漫長路要走下去。

(四) 環境問題：

2008 年北京奧運開幕前夕，傳出來自衣索匹亞的馬拉松世界記錄保持人葛布塞拉西（Haile Gebrselassie）宣佈，由於北京空氣污染問題嚴重，可能會導致他哮喘病發作，爲了不想威脅到自己的運動事業前途，他決定不參加北京奧運的馬拉松賽事。這一震撼性的消息不但讓京奧蒙塵，也讓中國經濟成就頓時成爲一大諷刺。

經濟快速發展伴隨而來的環境污染問題，不僅成爲全球氣候暖化的幫兇，也對中國的永續發展造成了威脅。據中國廣播網在 2011 年 6 月 7 日的報

NATIONAL ACADEMY FOR CIVIL SERVANTS
國家文官學院

導，最新發布的中國民間資本投資調研報告說，內蒙古鄂爾多斯人均 GDP 超過香港，位居全國第一，鄂爾多斯資產過億的富豪人數超過了 7,000 人，百萬資產只能算是窮人。

這幾年內蒙古鄂爾多斯的名氣可以說是越來越大，一說到它，人們就會提到「羊煤土氣」這四個字，因爲這裡擁有豐富的羊毛、煤炭、稀土、天然氣等 4 種資源。這個位於內蒙古自治區沙漠邊緣的城市總人口只有 150 萬，但是靠著「羊煤土氣」的資源條件，短短幾年便真的「揚眉吐氣」了，造就了無數的暴發戶。

只是資源總有挖完的一天，當那一天來臨之時，一切可能都太遲了。暴富的背後所帶來的破壞及污染，將永遠地影響環境，造成生態浩劫，誰也不希望鄂爾多斯有一天會變成那個樣子。

2011 年 5 月，中國內蒙古有一位民眾，持續帶領村民抗議政府在當地開發煤礦的作法，前不久他被一輛大型運煤卡車輾過慘死。這一事件引發當地民眾群情激憤，成千的群眾聚集在當地政府大樓前跟武警形成對峙並造成動亂。被卡車撞死的是蒙古族牧民莫日根，他曾經號召村民，抗議在當地開採煤礦，以保護牧場和家園環境；他也向政府多次反應開採煤礦對環境的破壞，但是沒有得到任何回應；「牧民之死」與「羊煤土氣」，兩者對照之下是多麼地諷刺。

近年來北京等地沙塵暴次數急數增加，而且一次比一次嚴重，一次比一次的範圍還大，漫無節制的開發政策將對中國的環境產生嚴重的威脅。在享受暴富的同時，全中國人民都在爲它的環境惡化買

NATIONAL ACADEMY OF CIVIL SERVANTS 國家文官學院

單；大自然已經開始對人類的破壞環境展開反撲，人們短視近利，可能付出萬劫不復的代價。

三、未來之路

在將近十年前，美籍華裔律師章家墩出版了一本名叫《中國即將崩潰》的書，這本還上了《紐約時報》的暢銷書榜。他認爲中國政治經濟體制將在加入世貿組織的衝擊下迅速走向崩潰。但事隔多年，中國非但沒有崩潰，透過改革開放政策和各項調控措施，中國已成爲世界第二大經濟體，並成爲帶動整個世界經濟成長的主要火車頭。如今，「中國崩潰論」幾乎已消聲匿跡，取而代之的是「中國崛起論」，對中國的崛起，世界似乎已形成了共識，但在未來的發展過程中，筆者認爲有以下兩項關鍵問題必須加以關注。

(一) 改革開放之路

經濟學之父亞當．史密斯（Adam Smith）在1776年發表的鉅著《國富論》中曾提到：「中國長期是世界上最富有的國家，土地最肥沃，耕重最好，人最勤勞且人口最多。可是它似乎已長期處於停滯狀態。關於它的耕作、產業和人口眾多，現在的旅行家與500年前訪問過它的馬可波羅的描述幾乎一樣。也許在馬可波羅時代以前，中國的財富就已達到它的法律制度所允許的富裕程度[11]。」是何種原因，讓馬可波羅曾經讚嘆羨慕到流連忘返的東方大國停滯不前？是什麼原因，讓這個領先幾千年的繁華國度逐漸暗淡沒落？

[11] 亞當．史密斯著，黎冷譯《國富論》華立文化出版，2003年12月，第58頁。

從經濟的觀點來看，長期的鎖國政策造成了經濟停滯不前，而這種閉鎖的心態，就如同中國長期以來只知道修築長城來保衛既得的成果，而不懂得創造和向外開拓。當明朝實行閉關鎖國，太平洋西岸一片寂寞的時候，從地中海沿岸孕育起來的世界商業大革命，正向大西洋，印度洋，太平洋移動。歐洲逐漸由中世紀的蒙昧野蠻，走向世界中心舞臺。海洋文明在這天賜良機的歷史關頭，毫不遲疑地發揮出它那開拓、擴張的內在活力和文明優勢[12]。

於是，當開放的海洋文明遇到閉鎖的內陸文化時，歷史課本上描述的割地賠款、喪權辱國的情節就一再地上演，從鴉片戰爭到甲午戰爭，從英法聯軍到八國聯軍之役，中國在西方的船堅炮利下屢戰屢敗，這或許是當初發明火藥的中國人所意想不到的。

這個道理，中國想了好久才想通。經濟方面的「改革開放」政策，將以往後落後、低度開發的中國，推向世界強權地位。只是在經濟發展的背後，有許多的問題仍待中國去面對解決，「他山之石，可以攻錯」，從世界上先進國家發展的歷程來看，有關人權、言論自由、新聞自由、網路監控等措施，仍待中國進一步的開放。中國已走在「改革開放」的道路上，這過程是不能停的，持續穩健地進行下一階段的開放政策，是中國邁向強權的必經之路。

(二) 中國模式

法蘭西斯．福山博士在其鉅著《歷史之終結與

[12] 蘇曉康，王魯湘著《河殤》風雲時代出版，1989 年 9 月，第 58 頁。

最後一人》一書中認爲，自由民主可能形成「人類意識型態進步的終點」與「人類統治的最後型態」，也構成「歷史的終結」；換言之，以前的統治型態有最後不得不崩潰的重大缺陷和非理性，自由民主也許沒這種基本的內在矛盾。根據這個理論，加上 90 年代蘇聯的解體、東歐的變天，大量共產國家投向民主的陣營，不少人認爲中國也將走向民主之路。但數十年過去了，中國不但沒有投向民主的懷抱，反而走出了自己的道路。

隨著中國的逐漸崛起，不少學者對各種制度的經濟發展進行過研究，認爲西方之開明民主並不利於經濟發展，因爲這二、30 年來經濟發展持續高成長的國家地區，往往是實行權威政治的，如解嚴前的臺灣、以前的南韓、英國殖民地時期的香港、家長式統治的新加坡，以及現在的中國。西方實行開明民主的國家如英國、美國、加拿大、澳洲，經濟成長反而低落。西方式的民主政治每三、四年競選一次，政府的措施往往以選民的好惡爲依據。結果政府往往無法執行雖然短期嚴厲痛苦、但中長期卻有益於社會的宏觀經濟政策，怪不得新加坡前總理李光耀經常批評西方民主及其個人主義之不當[13]。

就以中國與印度這兩個國土及人口接近的大國作比較，在上個世紀中，印度的整體競爭力及工業水準比中國高出很多，但是歷經數十年的發展，兩者之間的差距不但反了過來，而且印度還被中國大大超越了；在經濟總量、經濟成長率、基礎建設、識字率及人民生活水準等方面，中國已遠遠地超越

[13] 呂武吉《中華文化的情懷》，世界華文作家出版，2000 年 4 月，第 315 頁。

印度。「中國模式」的高效率決策及執行力與印度的民主體制形成極大的反差。

或許僅僅作爲一種政治的形式而言，民主是手段而不是目的。我們在各種政體中獨取民主，這是因爲根據以往的經驗，民主是能使絕大多數的人獲得合理生活的政治制度，但對生活的品質並不能有所保證[14]。也許正如奈思比先生在本書序中所言，中國這個嶄新的社會與經濟制度及政治模式，很可能證明所謂的「歷史的終結」，不過是歷史演進過程中的另一次佇足，「中國模式」正在改造歷史而且充滿著各種可能性，與之相對的「民主制度」要在中國開花結果，還有漫漫長路要走。

四、臺灣的機會與挑戰

中國 13 億人口所潛藏的鉅大消費力，再加上兩岸同文同種與地理位置的優勢條件下，大部分的專家學者皆認爲中國的崛起對臺灣的經濟是「機遇大於挑戰」。在中國發展的過程中，無疑是給臺灣開創第二次經濟奇蹟的機會，爲把握此一良機，筆者認爲臺灣可以從以下幾個面向來採取對策，以因應中國崛起：

(一) 知己知彼，百戰百勝

孫武在《孫子兵法》的《謀攻篇》中說：「知己知彼，百戰不殆；不知彼而知己，一勝一負；不知彼，不知己，每戰必殆。」惟有自己和敵方的情況都有透徹的了解，作戰才能長勝不敗。如果只了解己方而不了解敵方，便有一半機會失敗。假如

[14] 呂余英時，《中國文化與現代變遷》，三民書局出版，民國 81 年 11 月，第 71 頁。

敵我雙方的情況都不了解，可能淪為每戰必輸的結局。但根據調查，臺灣超過五成的民眾坦承自己並不了解中國，43.2% 的民眾認為臺灣政府官員並不了解中國，只有 34.6% 受訪民眾，知道中國國家主席是胡錦濤[15]。

不可否認地，現在兩岸關係之密切已到了唇齒相依的階段，不論是把中國當作是敵人或是合作伙伴，我們都應面對它，瞭解它。因此，如何增進國人對於對岸的瞭解，是亟須解決面對的議題。

(二) 發揮臺灣的軟實力

軟實力之概念於 1990 年首次由約瑟夫・奈伊（Joseph S. Nye）提出後，逐漸在國際間受到重視。根據奈伊的定義：「軟實力是一種懷柔招安、近悅遠服的能力，而不是強壓人低頭，或用錢收買，以達到自身所欲之目的。一國的文化、政治理想及政策為人所善，軟實力於焉而生[16]。」

馬總統在 2010 年的「華人企業領袖高峰會」中，曾以「厚植軟實力，打造臺灣新動力」為題，提出臺灣要持續發展 4 項軟實力：1、腦的軟實力（發揮腦力，如創新、設計、資訊、科技等）；2、心的軟實力（要心胸寬大，如慈善、志工及愛心活動）；3、眼的軟實力（要視野廣闊，看得遠，看到下一代）；4、身的軟實力（要身體力行，政府部門必須要廉與能）。他在結論指出：「軟實力可以完成許多鈔票或船堅砲利做不到的事。我們要善用奈

[15] 《面對中國》，天下雜誌出版，2006 年 7 月。

[16] 約瑟夫・奈伊（Joseph S. Nye, Jr.）著；吳家恆、方祖芳譯，《柔性權力》（Soft Power：the means to success in world politics），遠流出版，2006 年，第 26 頁。

NACSA NATIONAL ACADEMY OF CIVIL SERVICE 國家文官學院

伊教授所稱的軟實力，爲臺灣開創更好更遠大的未來[17]。」

尤其中國的土地面積有 960 萬平方公里，人口有 13 億 3 千 9 百多萬人[18]，無論是人口或土地，對岸中國均數倍於臺灣，相較之下，地狹人稠的臺灣，受限於先天及客觀條件，在天然資源不豐富的情況下，很難進行硬實力的發展，同時在發展上也受到極大的限制。因此，如何善用自身的優勢來發展軟實力，發揮臺灣在人力資源、知識經濟、教育科學、文化創意、醫療照護、觀光旅遊及資訊科技等方面的優勢，才是走出臺灣未來的出路。

(三) 育才留才，創造知識經濟

在知識經濟時代，人才是提昇國家競爭力及促進經濟發展的重要關鍵。天下雜誌編輯顧問周慧菁曾指出：「全球化競爭，其實是一場從政府到民間，從企業到個人，人才能力的全面考驗。中國在發展碰撞的過程裡，已深切體認到這點，決心要以人才強國……。」

臺灣資源有限，人力是成爲過去創造經濟奇蹟的最重要資本，然而面對新的世界經濟局勢，政府必須加速科技人才國際觀培育，一方面引進國外科技人才，解決人力短期不足的問題，另一方面需配合國家產業發展政策，大量培育國內新型知識經濟的人才，如此才能奠定在未來立足國際的本錢[19]。

面對中國崛起，同爲亞洲四小龍之一的新加坡，或許提供我們一個借鏡。新加坡政府從 2004 年

---

17 《天下雜誌》2010 年 12 月號，頁 32。

18 中華人民共和國國家統計局 2010 年第六次全國人口普查主要數據公報。

19 金曉珍，《科技發展政策報導》，2001 年 12 月，第 961 頁。

NATIONAL CULTURE AND ARTS FOUNDATION 國家文化藝術基金會

開始採取寬鬆的新移民政策，大量吸納有專業知識資產的國外精英，給予永久居留權（PR, permanent resident），甚至公民證。據傳言，中國知名影星鞏俐、李連杰均已取得新加坡的永久居留權。臺灣也有不少菁英變成新加坡人，最轟動的是拿下世界撞球錦標賽冠軍、史上最年輕的球王吳珈慶。此外，根據《時報周刊》報導，聯電榮譽董事長曹興誠已經在 2011 年 1 月入籍新加坡，並且放棄中華民國國籍。

不論是運動選手、影星、專業白領、高階主管、教授或是醫生，新加坡缺什麼樣的人才，就從國際吸引什麼樣的人才[20]。同樣的道理，臺灣缺什麼樣的人才，也可以從中國吸引過來，尤其中國所擁有的 13 億人口，又與臺灣同文且同種，臺灣應該好好利用這個人才的寶庫。

NATIONAL ACADEMY FOR CIVIL SERVICE
國家文官學院

(四) 兩岸關係的深化與穩固

馬總統於 97 年 5 月 20 日就任迄今，已舉行 6 次「江陳會談」，協商議題以兩岸經貿、交流秩序等攸關民生之重要問題爲主，共簽署 15 項協議，並達成 1 項共識。兩岸制度化協商穩定而有序地運作，有效解決兩岸交流過程中所衍生之各項問題。協商的成果除有助增進人民福祉外，更可深化兩岸互信基礎，促進區域和平穩定。99 年 6 月簽署經濟合作架構協議（ECFA），已在同年 9 月開始生效，其早期收穫計畫也在 100 年 1 月開始分階段實施，爲臺灣帶來的經濟及貿易效益非常可觀，透過與中國大陸在經濟層面的交流，可以更加鞏固臺灣的經濟實

[20]《遠見雜誌》2010 年 12 月號，第 318 頁。

力，提升整體競爭力。

100 年 5 月 19 日馬總統在「就職三週年記者會」指出：「我們與大陸改善關係的目的，就是爲臺灣爭取和平繁榮的環境。沒有和平繁榮，就沒有下一代的發展。大陸固然對臺灣是威脅，但大陸經濟的崛起，同樣也給臺灣帶來機會。如今大陸是世界第二大經濟體，不僅是世界的工廠，也逐漸轉型爲世界的市場。過去的經驗告訴我們，想用鎖國的方式迴避大陸，不僅做不到，反而會傷害臺灣。」

現今中國方便麵第一品牌康師傅，從原本只是臺灣彰化鄉間的一間小油商，做到中國第一大的食品業者，創造了傳奇性的泡麵王國，其所憑藉的就是中國廣大的商機；而鴻海的富士康國際，也是靠著中國這個世界工廠所提供的廉價勞動力，成爲了世界最大電子產品代工供應商。

就如同奈思比在書中所言，臺灣說的是小故事，中國有個大故事可以說；在中國廣大的市場裡，有著無窮的潛能和機會。面對中國的崛起，我們正處於一個絕佳的位置上，當全世界正將目標瞄準中國之際，我們更應把握兩岸同文同種與地理上的優勢，進一步深化與穩固兩岸關係，積極參與中國的崛起。

陸、結語

清明時節雨紛紛，
路上行人欲斷魂，
借問酒家何處有？
牧童遙指杏花村。

電視上一位金髮碧眼的小女生穿著小旗袍，字正腔圓且

NATIONAL ACADEMY OF CHINESE LANGUAGE
國家文藝學院

倒背如流地唸出唐朝詩人杜牧的《清明》。這畫面如果出現在上個世紀積弱不振的中國，或許會有點突兀，但在現在，或許是個風潮。她是投資大師羅傑斯（Jim Rogers）的小女兒，今年才 5 歲。跟爸爸到北京宣傳新書，出盡風頭，小朋友能說這麼一口流利中文，完全是因爲羅傑斯有計畫地，讓女兒從小在華語環境裡長大，因爲投資大師極看好中國經濟。在《投資大師羅傑斯給寶貝女兒的 12 封信》一書，這位「富爸爸」給女兒的 12 項箴言中，第 7 項便是「這是中國的世紀，去學中文！參與一個偉大國家的再現，購買這個國家的未來！」從這股學習中文的熱潮，觀察世界各國對學習中文態度的轉變，再到孔子學院在世界上遍地開花，中國未來之路應該是可以樂觀期待的。

在 2010 年第七屆世博國際論壇開幕式上，中國總理溫家寶曾提到一位名叫陸士諤的晚清小說家，100 年前他創作了幻想小說《新中國》，書中就曾精準地預測在上海浦東舉辦世界博覽會的場景，小說中所描繪的上海，「把地中掘空，築成了隧道，安放了鐵軌，日夜點著電燈，電車就在裏頭飛行不絕……，一座很大的鐵橋，跨著黃浦，直築到對岸浦東。」陸氏夢中關於浦江大鐵橋、地鐵（電車隧道）、越江隧道等三大工程及方位，竟與現在的南浦大橋、地鐵一號線及延安東路越江隧道出奇地相似。陸士諤的預言，現在大部分都已成真了，奈思比能否與百年前陸士諤一樣，精準地預測中國的未來趨勢，且讓我們拭目以待。

柒、參考文獻

一、書籍

㈠ 呂武吉，《中華文化的情懷》，世界華文作家出版，2000 年 4 月。

㈡ 梁啓超《新民說》，第三節釋新民之義。

㈢ 馮天瑜、周積明，《中國古文化的奧秘》，谷風出版社，1988 年 9 月。
㈣ 謝淑麗著，溫洽溢譯《脆弱的強權—在中國崛起的背後》，遠流出版，2008 年 6 月。
㈤ 亞當．史密斯著，黎冷譯《國富論》華立文化出版，2003 年 12 月。
㈥ 蘇曉康，王魯湘著《河殤》風雲時代出版，1989 年 9 月。
㈦ 呂武吉《中華文化的情懷》，世界華文作家出版，2000 年 4 月。
㈧ 余英時，《中國文化與現代變遷》，三民書局出版，民國 81 年 11 月。
㈨ 約瑟夫．奈伊（Joseph S. Nye, Jr.）著；吳家恆、方祖芳譯，《柔性權力》（Soft Power: the means to success in world politics），遠流出版，2006 年。
㈩《面對中國》，天下雜誌出版，2006 年 7 月。

二、期刊、報章、雜誌

㈠ 張鐵志，中國時報專欄，2010 年 2 月 11 日。
㈡ 陳文茜，蘋果日報 A28 版，2009 年 11 月 7 日。
㈢ 鄭永年，新加坡聯合早報，2011 年 5 月 2 日。
㈣ 旺報 A12 版，2011 年 4 月 19 日。
㈤《天下雜誌》，2010 年 12 月號。
㈥ 金曉珍，《科技發展政策報導》，2001 年 12 月。
㈦《遠見雜誌》，2010 年 12 月號。
㈧ 中華人民共和國國家統計局 2010 年第六次全國人口普查主要數據公報。

三、網站資料

中廣新聞網，2011 年 3 月 7 日。

NATIONAL ACADEMY OF CIVIL SERVICE
國家文官學院

貳　管理知能

NACS
NATIONAL ACADEMY OF CIVIL SERVICE
國家文官學院

NACS
NATIONAL ACADEMY OF CIVIL SERVICE
國家文官學院